

Jaarrekening

40		0458.430.512		1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

Naam: **Keyware Technologies**  
 Rechtsvorm: Naamloze vennootschap  
 Adres: Ikaroslaan Nr.: 24 Bus:  
 Postnummer: 1930 Gemeente: Zaventem  
 Land: België  
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige  
 Internetadres: <http://www.keyware.com>  
 E-mailadres: [pgeeraerts@be.keyware.com](mailto:pgeeraerts@be.keyware.com)

Ondernemingsnummer 0458.430.512

Datum 17/07/2019 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 30/05/2025

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01/01/2024 tot 31/12/2024

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01/01/2023 tot 31/12/2023

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 31

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.2, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.20, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

DEBRAKO  
met als vaste vertegenwoordiger De Brabander Koen  
Bestuurder

POWERGRAPH  
met als vaste vertegenwoordiger Van Der Schueren Guido  
Bestuurder

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE  
EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**DEBRAKO**

0456833079

Haagstraat 20

9930 Lievegem

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 24-05-2024

Einddatum van het mandaat: 22-05-2026

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DE BRABANDER** Koen

Haagstraat 20

9930 Lievegem

BELGIË

**JADEL**

0475557049

Brakelmeersstraat 10

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 24-05-2024

Einddatum van het mandaat: 22-05-2026

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**JAN** Gesquière

Brakelmeersstraat 10

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

**MIEDEC**

0891379025

Nieuwstraat 4

9790 Wortegem-Petegem

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 24-03-2024

Einddatum van het mandaat: 22-05-2026

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**CLERCQ MIEKE** De

Nieuwstraat 4

9790 Wortegem-Petegem

BELGIË

**POWERGRAPH**

0454469744

Pijkenaas 17

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 24-05-2024

Einddatum van het mandaat: 22-05-2026

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DER SCHUEREN GUIDO** Van

Pijkenaas 17

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

**ARAUJO** Mathilde

Rue du Village 11  
38230 TIGNIEU-JAMEYZIEU  
FRANKRIJK

Begindatum van het mandaat: 24-05-2024

Einddatum van het mandaat: 22-05-2026

Bestuurder

**FORVIS MAZARS BEDRIJFSREVISOREN BV (B00021)**

0428837889

Bolwerklaan 21, bus 8  
1210 Sint-Joost-ten-Node

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 26-05-2023

Einddatum van het mandaat: 22-05-2026

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**STRAGIER** Dirk (A01822)

Bolwerklaan 21, bus 8

1210 Sint-Joost-ten-Node

BELGIË

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 2.2
-----	--------------	-------------

### Verklaring betreffende een aanvullende opdracht voor nazicht of correctie

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap,
- B. Het opstellen van de jaarrekening,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

**JAARREKENING**

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Terreinen en gebouwen		20		
Installaties, machines en uitrusting		21/28	<b><u>21.885.376,84</u></b>	<b><u>20.950.512,14</u></b>
Meubilair en rollend materieel		21		
Leasing en soortgelijke rechten		22/27	<b>88.010,81</b>	<b>133.374,94</b>
Overige materiële vaste activa		22		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		23		
		24	88.010,80	133.374,93
		25	0,01	0,01
		26		
		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/			
Verbonden ondernemingen	6.5.1	28	<b>21.797.366,03</b>	<b>20.817.137,20</b>
Deelnemingen		280/1	21.796.366,03	20.771.366,03
Vorderingen		280	21.796.366,03	20.771.366,03
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		281		
Deelnemingen	6.15	282/3		
Vorderingen		282		
Andere financiële vaste activa		283		
Aandelen		284/8	1.000,00	45.771,17
Vorderingen en borgtochten in contanten		284		
		285/8	1.000,00	45.771,17

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>4.259.519,19</u></b>	<b><u>4.445.385,71</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>2.402.218,51</b>	<b>2.868.319,56</b>
Handelsvorderingen		40	1.274.579,09	1.929.930,43
Overige vorderingen		41	1.127.639,42	938.389,13
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/ 6.6	50/53	<b>854.115,20</b>	<b>1.010.836,84</b>
Eigen aandelen		50	854.115,20	1.010.836,84
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>919.528,06</b>	<b>508.412,51</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>83.657,42</b>	<b>57.816,80</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>26.144.896,03</b>	<b>25.395.897,85</b>

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/15	<b><u>18.117.747,60</u></b>	<b><u>15.555.776,27</u></b>
Kapitaal		10/11	<b>9.304.088,58</b>	<b>9.304.088,58</b>
Geplaatst kapitaal		10	8.728.693,58	8.728.693,58
Niet-opgevraagd kapitaal (-)		100	8.728.693,58	8.728.693,58
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	575.395,00	575.395,00
Andere		1100/10	575.395,00	575.395,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		1109/19		
<b>Reserves</b>		12		
Onbeschikbare reserves		13	<b>1.709.219,61</b>	<b>1.581.121,04</b>
Wettelijke reserve		130/1	1.473.447,85	1.502.070,92
Statutair onbeschikbare reserves		130	619.332,65	491.234,08
Inkoop eigen aandelen		1311		
Financiële steunverlening		1312	854.115,20	1.010.836,84
Andere		1313		
Belastingvrije reserves		1319		
Beschikbare reserves		132		
<b>Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)</b>		133	235.771,76	79.050,12
<b>Kapitaalsubsidies</b>		14	<b>7.104.439,41</b>	<b>4.670.566,65</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		15		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>55.000,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>55.000,00</b>	<b>0,00</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	55.000,00	0,00
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>7.972.148,43</u></b>	<b><u>9.840.121,58</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>237.105,51</b>	<b>438.213,72</b>
Financiële schulden		170/4	237.105,51	438.213,72
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	237.105,51	438.213,72
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>7.559.060,16</b>	<b>9.244.620,55</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	201.390,07	199.832,14
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	442.397,41	801.473,95
Leveranciers		440/4	442.397,41	801.473,95
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	221.494,86	459.497,06
Belastingen		450/3	194.154,45	430.129,11
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	27.340,41	29.367,95
Overige schulden		47/48	6.693.777,82	7.783.817,40
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>175.982,76</b>	<b>157.287,31</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>26.144.896,03</b>	<b>25.395.897,85</b>



Nr.	0458.430.512	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>6.178.044,33</b>	<b>6.598.061,26</b>
Omzet	6.10	70	5.498.289,67	6.034.051,39
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	669.673,64	564.009,87
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	10.081,02	0,00
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>3.184.686,81</b>	<b>3.805.983,38</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	3.300,00	0,00
Aankopen		600/8	3.300,00	0,00
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	2.810.550,32	3.434.795,86
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	168.778,89	174.979,36
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	62.832,75	107.820,77
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	55.000,00	0,00
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	78.314,85	78.272,79
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	5.910,00	10.114,60
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>2.993.357,52</b>	<b>2.792.077,88</b>

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>89.774,65</b>	<b>573.000,38</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	89.774,65	573.000,38
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0,00	573.000,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	89.774,65	0,38
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>388.515,06</b>	<b>518.828,56</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	388.515,06	518.828,56
Kosten van schulden		650	320.823,59	352.923,92
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	4.262,46	124.899,27
Andere financiële kosten		652/9	63.429,01	41.005,37
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>2.694.617,11</b>	<b>2.846.249,70</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>132.645,78</b>	<b>206.359,66</b>
Belastingen		670/3	132.645,78	220.082,50
Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen		77	0,00	13.722,84
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>2.561.971,33</b>	<b>2.639.890,04</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>2.561.971,33</b>	<b>2.639.890,04</b>

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 5
-----	--------------	-----------

## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)</b>	9906	<b>7.232.537,98</b>	<b>4.802.561,15</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	2.561.971,33	2.639.890,04
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P	4.670.566,65	2.162.671,11
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2	<b>128.098,57</b>	<b>131.994,50</b>
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	128.098,57	131.994,50
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)</b>	(14)	7.104.439,41	4.670.566,65
<b>Tussenkoms van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.2.3
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN</b>			
<b>EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxx	<b>512.301,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	<b>512.301,00</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxx	<b>512.301,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	<b>512.301,00</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<b>0,00</b>	

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.3.3
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxx	<b>792.450,60</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	17.468,62	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>809.919,22</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxx	<b>659.075,67</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	62.832,75	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>721.908,42</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>88.010,80</b>	

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.3.4
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194P	xxxxxxxxxx	<b>5.522,34</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194	<b>5.522,34</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324P	xxxxxxxxxx	<b>5.522,33</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8274		
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324	<b>5.522,33</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(25)	<b><u>0,01</u></b>	
<b>Waarvan</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b>	250		
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	251		
<b>Meubilair en rollend materieel</b>	252	0,01	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxx	<b>13.703,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>13.703,00</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxx	<b>13.703,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>13.703,00</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<b><u>0,00</u></b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxx	<b>48.740.451,24</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	1.025.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	<b>49.765.451,24</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxx	<b>27.969.085,21</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521	<b>27.969.085,21</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<b><u>21.796.366,03</u></b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651	—	



<b>Keyware Smart Card Division NV</b> 0449832253 Naamloze vennootschap Ikaroslaan 24 1930 Zaventem <b>BELGIË</b>	Aandelen	134.725	100,00%		31/12/2023	EUR	8.429.422	-753.242
<b>Keyware Transactions &amp; Processing GmbH , in vereffening</b> DE7010424296 Buitenlandse entiteit Uhlandstrasse 9 79102 Freiburg <b>DUITSLAND</b>	Aandelen	1	50,00%	50,00%	31/12/2023	EUR	-843.938	-26.874
<b>Magellan SAS</b> FR430159947 Buitenlandse entiteit Boulevard de la Bataille de Stalingrad 149 69100 Villeurbanne <b>FRANKRIJK</b>	Aandelen	6.000.000	100,00%		31/12/2023	EUR	12.710.692	1.326.074
<b>Easyorder</b> 0655723562 Besloten vennootschap Ikaroslaan 24 1930 Zaventem <b>BELGIË</b>	Aandelen	50.000	100,00%		31/12/2023	EUR	-5.246.414	-845.646
<b>Keyware SARL, in vereffening</b> LU31158181 Buitenlandse entiteit Place de la Gare 5 1610 Luxembourg <b>LUXEMBURG</b>	Aandelen	100	100,00%		31/12/2023	EUR	-715.887	-23.397
<b>Payment Solutions</b> 0711825986 Besloten vennootschap Ninoofsesteenweg 198 Bus 39 9320 Erembodegem <b>BELGIË</b>	Aandelen	1.860	100,00%		31/12/2023	EUR	-120.795	-343.382



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen – Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen – Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

Boekjaar
----------

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Over te dragen kosten

83.657,42
-----------

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**
**STAAT VAN HET KAPITAAL**
**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxx	8.728.693,58
(100)	8.728.693,58	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen gedematerialiseerd

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	8.728.693,58	23.543.793
8702	xxxxxxxxxx	
8703	xxxxxxxxxx	23.543.793

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxx	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	380.762,00
8722	1.027.144
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.7.1
-----	--------------	---------------

#### Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Boekjaar

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.7.2
-----	--------------	---------------

#### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Big Friend NV - Datum ontvangen kennisgeving: 02.07.2018 0431535578 Kustlaan 15 8300 Knokke-Heist <b>BELGIË</b>	Volle eigendom	2.262.962	0	10,04
Drupafina NV - Datum ontvangen kennisgeving 11.02.2021 0425580075 Prins Boudewijnlaan 265 G-501 2650 Edegem <b>BELGIË</b>	Volle eigendom	2.358.026	0	10,02
POWERGRAPH 0454469744 Pijkenaas 17 9830 Sint-Martens-Latem <b>BELGIË</b>	Volle eigendom	11.329.932	0	48,12

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden	8801	201.390,07
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	201.390,07
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	(42)	<b>201.390,07</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	237.105,51
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	237.105,51
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>237.105,51</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.9
-----	--------------	-------------

	Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> ( <i>begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva</i> )		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	9061	
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden	8922	438.495,58
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	438.495,58
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	9062	<b>438.495,58</b>

	Codes	Boekjaar
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> ( <i>posten 450/3 en 179 van de passiva</i> )		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	94.548,53
Geraamde belastingschulden	450	99.605,92
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> ( <i>posten 454/9 en 179 van de passiva</i> )		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	27.340,41

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.9
-----	--------------	-------------

## OVERLOPENDE REKENINGEN

	Boekjaar
<b>Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
Toe te rekenen kosten	95.640,53
Toe te rekenen intresten Magellan	80.342,23

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.10
-----	--------------	--------------

## BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	0	2
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1,6	1,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.766	3.055
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	125.126,67	131.677,16
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	26.392,36	26.109,00
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	1.460,92	1.559,00
Andere personeelskosten	623	15.798,94	15.635,00
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.10
-----	--------------	--------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	55.000,00	0,00
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	53.058,46	44.748,00
Andere	641/8	25.256,39	33.524,79
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	1	2
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,37	1,40
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	738	2.694
Kosten voor de vennootschap	617	28.156,18	118.504,20

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.11
-----	--------------	--------------

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>	6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510	4.262,46	124.899,27
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Overige		63.429,01	41.005,37

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>10.081,02</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>10.081,02</b>	<b>0,00</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	10.081,02	0,00
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b><u>5.910,00</u></b>	<b><u>10.114,60</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	<b>5.910,00</b>	<b>10.114,60</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	5.910,00	10.114,60
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		



## BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>		
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9134	<b>132.645,78</b>
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9135	99.605,92
Geraamde belastingssupplementen	9136	
	9137	33.039,86
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b>		
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9138	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9139	
	9140	
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Verworpen uitgaven		35.501,49
Beweging van de onzichtbare reserves		-326.628,02
Consumptie fiscale verliezen		-2.092.148,56

Boekjaar

Invoed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

### Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
<b>Actieve latenties</b>		
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9141	54.050.792,95
Andere actieve latenties	9142	54.050.792,95
<b>Passieve latenties</b>		
Uitsplitsing van de passieve latenties	9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.039.406,37	1.555.006,78
Door de vennootschap	9146	2.262.797,38	2.019.324,39
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing	9147	27.393,81	28.035,90
Roerende voorheffing	9148	0,00	

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
<b>Hypotheken</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
<b>Pand op het handelsfonds</b>		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
<b>Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	2.412.400,00
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	1.000.000,00
<b>Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa</b>		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
<b>Voorrecht van de verkoper</b>		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

	Codes	Boekjaar
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

Boekjaar
----------

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

--

Boekjaar
----------

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Bankgarantie ten voordele van UrbanHub NV

42.185,00

Belangrijk hangend geschil voor de rechtbank (Het bestuursorgaan heeft een provisie van 50% aangelegd zie VOL. kap. 6.8)

110.000,00

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Code	Boekjaar
------	----------

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

9220

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Boekjaar
----------

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

--

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

Boekjaar
----------

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar
----------

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar
----------

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

De vennootschap Keyware Technologies NV vormt samen met haar dochtervennootschap Keyware Smart Card Division NV een btw-eenheid.

De aandelen van Payment Solutions BV werden in pand gegeven per 08/02/2022

0,01

0,01

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.15
-----	--------------	--------------

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	<b>21.796.366,03</b>	<b>20.771.366,03</b>
Deelnemingen	(280)	21.796.366,03	20.771.366,03
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>1.082.506,55</b>	<b>2.107.012,18</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	1.082.506,55	2.107.012,18
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>6.693.777,82</b>	<b>7.783.817,00</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	6.693.777,82	7.783.817,00
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	0,00	573.000,00
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	89.724,65	0,00
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	297.843,54	332.118,49
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 6.15
-----	--------------	--------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen	9253		
Achtergestelde vorderingen	9263		
Andere vorderingen	9273		
	9283		
<b>Vorderingen</b>			
Op meer dan één jaar	9293		
Op hoogstens één jaar	9303		
	9313		
<b>Schulden</b>			
Op meer dan één jaar	9353		
Op hoogstens één jaar	9363		
	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen	9252		
Achtergestelde vorderingen	9262		
Andere vorderingen	9272		
	9282		
<b>Vorderingen</b>			
Op meer dan één jaar	9292		
Op hoogstens één jaar	9302		
	9312		
<b>Schulden</b>			
Op meer dan één jaar	9352		
Op hoogstens één jaar	9362		
	9372		

Boekjaar
----------

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebreke aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten de normale markvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in deze staat.

0,01
------

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	55.960,00
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	102.500,00
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen



## WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de waarderingsregels

ACTIEF

### 1. Immateriële vaste activa

Deze worden geboekt tegen aanschaffingswaarde, inclusief bijkomende kosten. De afschrijvingen geschieden volgens de lineaire methode à rato van 20% per jaar. Ze nemen een aanvang pro rata temporis het tijdstip van aanschaffing.

### 2. Materiële vaste activa

Deze worden geboekt tegen aanschaffingswaarde, inclusief bijkomende kosten. De afschrijvingen geschieden volgens de lineaire methode:

- meubilair: 10%
- rollend materiaal/leasing: 20%
- overige materiële vaste activa: 20%

Ze nemen een aanvang pro rata temporis het tijdstip van aanschaffing.

### 3. Financiële vaste activa

Participaties worden geboekt aan aanschaffingswaarde.

In geval van duurzame minderwaarde wordt een waardevermindering aangelegd.

In geval de duurzame waardevermindering niet meer gegrond is, wordt zij teruggenomen.

Ontvangen dividenden worden verwerkt in het resultaat van het boekjaar tenzij ze betrekking hebben op uitkering van vermogen vergaard voor de datum van verwerving van controle.

In zo'n geval worden de ontvangen dividenden in mindering gebracht van de waarde van de participaties.

### 4. Vorderingen

Vorderingen worden geboekt aan nominale waarde.

Op de vorderingen terugbetaalbaar op meer dan één jaar en op het hoogste jaar worden waardeverminderingen toegepast, zo er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Op deze vorderingen mogen eveneens waardeverminderingen worden toegepast wanneer hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekwaarde overeenkomstig artikel 3:45.

Op de voorschotten in rekening courant tussen de verbonden ondernemingen wordt er een marktconforme interest aangerekend.

### 5. Liquide middelen

Deze worden gewaardeerd aan nominale waarde.

PASSIEF

### 1. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Hiervoor wordt rekening gehouden met de werkelijke toestanden en verwachtingen. De voorzieningen betreffende voorgaande boekjaren worden geregeld herzien en indien ze overbodig zijn geworden, teruggenomen in resultaat.

### 2. Schulden

De schulden worden opgenomen tegen nominale waarde. Schulden in buitenlandse munt worden opgenomen tegen dagkoers van het ogenblik waarop de schuld ontstaat.

Op de voorschotten in rekening courant tussen de verbonden ondernemingen wordt er een marktconforme interest aangerekend.

Leveranciersschulden worden jaarlijks onderworpen aan een ouderdomstest op basis van aging analyse. De volgende systematiek wordt toegepast vanaf 2013:

- Bedragen die op balansdatum al minstens 3 jaar oud zijn worden voor 100% in resultaat genomen onder de overige bedrijfsopbrengsten
- Bedragen die op balansdatum al minstens 2 jaar oud zijn ( maar nog geen 3 jaar) worden à rato 50% in het resultaat genomen onder de overige bedrijfsopbrengsten. Het restant van 50% zal in het resultaat genomen worden in het daarop volgende jaar.

Indien het gaat om belangrijke bedragen kan de in resultaat name eveneens via de uitzonderlijke opbrengsten worden verwerkt.

" De waarderingsregels zijn opgemaakt volgens de bepaling van het KB van 29 april 2019"

## JAARVERSLAG

Bijl. 1

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	0,9	0,9	
Deeltijds	1002	0,9		0,9
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	1,6	0,9	0,7
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	1.543	1.543	
Deeltijds	1012	1.223		1.223
Totaal	1013	2.766	1.543	1.223
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	86.572,32		
Deeltijds	1022	82.206,57		
Totaal	1023	168.778,89		
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	0,00		

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	1,8	1,0	0,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	3.055	1.729	1.326
Personeelskosten	1023	174.979,36		
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	0	0	0,00
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110			
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120			
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203			
<b>Vrouwen</b>	121			
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212			
universitair onderwijs	1213			
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134			
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	738	
Kosten voor de vennootschap	152	28.156,18	

Nr.	0458.430.512	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>	205			
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210			
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

**UITGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam</b>	305	1	1	1,80
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	1	1	1,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
<b>Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</b>				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoelage	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343	1	1	1,8
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801		5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802		5812	6
Nettokosten voor de vennootschap	5803		5813	758,00
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		58131	642,00
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	116,00
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	2	5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	16	5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823	1.320,00	5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

## JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN HET BOEKJAAR 2024

Conform artikel 3:6 WVV hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteit van de Vennootschap in het boekjaar handelend over de periode van 1 januari 2024 tot 31 december 2024.

### 1. **Commentaar op de jaarrekening**

De Vennootschap opereert niet alleen als holding, maar fungeert ook als financier voor de dochterondernemingen, waaraan zij daarnaast managementadvies en administratieve ondersteuning biedt.

#### **Belangrijke gebeurtenissen van 2024**

In 2024 daalde de omzet van het segment betaalterminals met 9,1% ten opzichte van 2023. De invloed van Payment Solutions BV was minder significant dan in het voorgaande jaar. De commerciële activiteiten in Luxemburg werden in 2024 afgebouwd, wat resulteerde in een verlies van marktaandeel.

Wat betreft de autorisaties werd er in 2024 een omzetstijging van 5,2% genoteerd in vergelijking met 2023. De groei in het aantal terminals en het volume van betaaltransacties leidt direct tot een hogere commissie-inkomsten in vergelijking met 2023. Het is duidelijk dat de verschuiving van contant geld naar elektronisch betalen zich voortzet, wat resulteert in een toename van het aantal transacties per handelaar, terwijl de bedragen steeds kleiner worden.

Het softwaresegment daarentegen zag in 2024 een krimp van 24,3% ten opzichte van het vorige jaar. Dit is grotendeels te wijten aan de asset deal bij EasyOrder BV in het midden van 2023, evenals een vertraging in de omzetgroei bij Magellan SAS. Vooral in het laatste kwartaal van 2024 werden door Magellan SAS nieuwe contracten afgesloten, terwijl dit in voorgaande jaren meer verspreid over het jaar gebeurde. De verdere ontwikkeling van bancaire software en software voor gespreide betalingen in de retail-, reis- en automotive sector blijft van groot belang.

#### **Commentaar bij de voornaamste balansposten**

##### *Activa*

Materiële vaste activa omvatten voornamelijk meubilair en rollend materieel met een netto boekwaarde t.b.v. kEUR 88 per 31 december 2024. De kost verbonden aan het gebruik van het wagenpark wordt doorbelast aan de dochtervennootschappen.

In 2024 werd voor kEUR 17 geïnvesteerd in nieuwe kantoormachines, in het bijzonder werden tablets, laptops en nieuwe kopieer- en scanmachines aangekocht.

De financiële vaste activa vertegenwoordigen eind 2024 een netto boekwaarde van kEUR 21.797, voornamelijk deelnemingen in groepsvennootschappen Keyware Smart Card Division NV, Magellan SAS en Payment Solutions BV.



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

In december 2024 heeft de onderneming een kapitaalverhoging bij Payment Solutions BV gesteund door een inbreng in natura van een deel van haar vordering in rekening-courant ter waarde van kEUR 1.000. Wegens het vervroegd en éénzijdig opzeggen, door de Vennootschap, van een overeenkomst met de oprichter van Payment Solutions BV was er een prijsverhoging op de verwerving van de aandelen Payment Solutions BV met kEUR 25.

De handelsvorderingen per einde 2024 bedragen kEUR 1.275 tegenover kEUR 1.930 een jaar eerder. De daling is te verklaren omdat de handelsvorderingen op groepsvennootschappen - in tegenstelling tot vorige jaren – op jaareinde werden overgeboekt naar de vorderingen in rekening-courant. De vorderingen op de acquirers m.b.t. de autorisatie-inkomsten (of commissies) maken deel uit van de handelsvorderingen.

Eind 2024 bedragen de overige vorderingen kEUR 1.128 en omvatten vooral vorderingen t.a.v. groepsvennootschappen. De toename t.o.v. 2023 bedraagt kEUR 190 en is voornamelijk verklaard door een verhoging van een intragroepsfinanciering en een saldo aan terug te vorderen BTW.

De geldbeleggingen ad kEUR 854 vertegenwoordigen de per 31 december 2024 geregistreerde boekwaarde van de ingekochte eigen aandelen, gewaardeerd aan slotkoers van eind 2024. De fluctuatie van deze rubriek van kEUR -157 is dan ook de weergave van de koersevolutie in 2024, bij gebreke aan enige nieuwe inkopen of vervreemdingen van eigen aandelen in 2024.

Per einde 2024 bedragen de liquide middelen kEUR 920, want een toename is met kEUR 412 tegenover vorig jaar.

### *Passiva*

De toename van het eigen vermogen van de Vennootschap tot kEUR 18.118 per eind 2024, vergeleken met kEUR 15.556 per eind 2023, is volledig te verklaren door de winst van het boekjaar 2024 van kEUR 2.562.

Per ultimo 2024 bedraagt de uitstaande financiële schuld kEUR 438, welke verband houdt met de financiering van de overname van Payment Solutions. Een bedrag van kEUR 1.000 is geleend voor een periode van vijf jaar, waarvan in 2024 kEUR 200 is afgelost. De resterende schuld op lange termijn en korte termijn bedragen respectievelijk kEUR 237 en kEUR 201 per eind 2024.

De handelsschulden zijn afgenomen van kEUR 801 per eind 2023 naar kEUR 442 per eind 2024, een daling van kEUR 359. Deze afname is deels te wijten aan een verminderd aantal officers in het managementteam en een herbeoordeling van uitgaven, wat heeft geleid tot een lagere uitstaande facturatieschuld aan het einde van het jaar. De toename aan liquide middelen heeft er ook voor gezorgd dat alle goedgekeurde facturen uiterlijk op vervalddag werden betaald.

De daling van de fiscale schulden weerspiegelt enerzijds de lagere provisie voor vennootschapsbelasting en anderzijds het feit dat de onderneming per eind 2024 een btw-goed heeft in plaats van een te betalen btw-saldo, zoals per eind 2023. Omdat de Vennootschap op 31 december 2024 geen personeel meer tewerkstelt, omvatten de sociale- en personeelsschulden nog enkel het vakantiegeld uit te betalen in 2025.



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Per ultimo 2024 bedragen de overige schulden kEUR 6.695, vergeleken met kEUR 7.784 per eind 2023, en zijn deze uitsluitend samengesteld uit rentedragende financieringen in rekening courant verstrekt door dochtervennootschappen.

### **Commentaar bij de voornaamste posten van de resultatenrekening**

De omzet van de Vennootschap bestaat uit (1) management fees doorgerekend aan de dochtervennootschappen en (2) de autorisatie-inkomsten.

In 2024 zijn de autorisatie-inkomsten verder gestegen met kEUR 184 tot kEUR 3.496, tegenover kEUR 3.312 over 2023. De management fees zijn met kEUR -655 gedaald tot kEUR 2.002. Deze daling is een rechtstreeks gevolg van de geminderde uitgaven door de Vennootschap in 2024.

De overige bedrijfsopbrengsten ad kEUR 670 omvatten als belangrijkste rubriek de doorbelaste autokosten aan andere groepsvennootschappen (80,6%). Doordat de kost van het wagenpark in 2024 – voornamelijk ten gevolg van ouderdom – is toegenomen, is de doorrekening ervan toegenomen met kEUR 76 tot kEUR 540 tegenover kEUR 464 over 2023.

Overige rubrieken zijn de meerwaarde gerealiseerd op de verkoop van 3 bedrijfswagens (kEUR 21) en diverse bedrijfsopbrengsten (kEUR 104) welke met kEUR 11 zijn toegenomen tegenover 2023, voornamelijk door een batig saldo op de verzekering burgerlijke aansprakelijkheid over 2022 en 2023 waarvoor een terugbetaling in 2024 werd ontvangen.

De diensten en diverse goederen dalen met kEUR 624 van kEUR 3.435 in 2023 tot kEUR 2.811 in 2024. De drie grootste posten waarbij de uitgaven zijn gedaald zijn de erelonen (kEUR -105), vergoeding van het management (kEUR -63), interimpersoneel (kEUR -90) en de kosten voor sales en marketing (kEUR -285).

Inzake de afschrijvingen wordt verwezen naar de bespreking van de balans. In 2024 werd een voorziening voor risico's en kosten van kEUR 55 aangelegd welke betrekking heeft op het gehuurde kantoorpand in Zaventem.

De overige bedrijfskosten over 2024 zijn met kEUR 78 quasi gelijk aan deze over het vorige jaar (kEUR 78).

De bedrijfswinst (EBIT) kent een groei met kEUR 201 (7,2%) tot kEUR 2.993. De eerder aangehaalde reductie van de uitgaven voor diensten en diverse goederen zorgen voor een verbetering van de EBIT, ondanks een daling van de omzet.

De financiële opbrengsten over 2024 zijn kEUR 483 lager dan over 2023 dat de Vennootschap geen dividend heeft ontvangen van Magellan SAS.

De winst vóór belastingen over 2024 bedraagt kEUR 2.695 en dit is een daling met kEUR 151 tegenover het vorige boekjaar. Doordat de vennootschap nog fiscaal overdraagbare verliezen kan verrekenen is de belastingkost eerder beperkt.





Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Het netto resultaat per 31 december 2024 bedraagt kEUR 2.562 tegenover kEUR 2.640 voor boekjaar 2023. Dit is een beperkte daling van kEUR 78 voornamelijk wegens de lagere financiële resultaten van boekjaar 2024.

#### **Voorstel tot resultaatverwerking**

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld het te bestemmen winstsaldo van het boekjaar 2024 ad kEUR 7.233 als volgt te verwerken (in kEUR):

Verkorte resultaatbestemming	31.12.2024
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>7.233</b>
Te bestemmen winst van het boekjaar	2.562
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	4.671
<b>Toevoeging aan de wettelijke reserves</b>	<b>128</b>
<b>Over te dragen winst</b>	<b>7.105</b>

## **2. Verantwoording van de toepassing van waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit**

De Vennootschap heeft in 2024, net zoals over 2023, winst gegenereerd. Evenmin zijn er overgedragen verliezen opgenomen onder het eigen vermogen, waardoor er geen verantwoording dient te worden gegeven over de toepassing van de waarderingsregels in de optiek van continuïteit zoals voorzien bij artikel 3:6 §1,6° van het WVV.

De jaarrekening is opgesteld in de veronderstelling van continuïteit, hetgeen veronderstelt dat de activa worden gerealiseerd en de schulden worden voldaan als in een normale bedrijfsuitoefening.

## **3. Financiering**

Voor het boekjaar **2024** is de financiering van de Vennootschap als volgt samen te vatten:

- ▶ in tegenstelling tot voorgaande jaren heeft de Vennootschap in 2024 geen aanvullende financieringen nodig gehad, noch van externe financiers, noch van groepsvennootschappen. De intercompany schulden zijn in 2024 met kEUR 1.089 verminderd, voornamelijk door een verrekening van de handelsvorderingen op groepsvennootschappen;
- ▶ er zijn geen aanvullende financieringen verstrekt aan groepsvennootschappen. Alle groepsvennootschappen hebben in 2024 voldoende cashflow gegenereerd om hun bedrijfsactiviteiten te financieren.

Voor het vorige boekjaar **2023** is de financiering van de Vennootschap als volgt samen te vatten:

- ▶ als financieringsbronnen valt te vermelden dat groepsvennootschappen, meer bepaald Magellan kEUR 1.000 heeft gefinancierd onder de vorm van een voorschot in rekening-courant; en heeft Magellan tevens een dividend betaald t.b.v. kEUR 573;



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

- ▶ zelf heeft de Vennootschap in 2023 fondsen in rekening courant overgemaakt aan diverse dochtervennootschappen ten belope van kEUR 349 ter ondersteuning van hun activiteiten.

Eind 2024 bedragen de financiële schulden van de Vennootschap 438 kEUR en hebben zij betrekking op financiering van de vermelde overname van Payment Solutions BV.

#### 4. Informatie omtrent belangrijke gebeurtenissen na boekjaar

Tot op heden zijn er geen significante feiten na balansdatum te vermelden die een impact hebben op de presentatie van de voorgelegde geconsolideerde jaarrekening.

#### 5. Informatie omtrent werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

De Vennootschap oefent geen activiteiten uit op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

#### 6. Kapitaalverhogingen, uitgifte van converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten door de Raad van Bestuur onder het toegestaan kapitaal

Ter gelegenheid van de Buitengewone Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 17 juni 2019 werd aan de Raad van Bestuur de bevoegdheid toegekend om beroep te doen op de techniek van het toegestaan kapitaal. Het toegestaan kapitaal werd daarbij vastgesteld op kEUR 8.359.

In de loop van het boekjaar 2024 werd er, net zoals in eerdere jaren, door de Raad van Bestuur nog geen beroep gedaan op de techniek van het toegestaan kapitaal, noch voor kapitaalverhogingen, noch voor de uitgifte van converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten (voorheen 'warranten' genaamd).

#### 7. Gegevens omtrent bijkantoren

De Vennootschap heeft geen bijkantoren.

#### 8. Eigen aandelen

Eind 2024 bezit de Vennootschap 1.027.144 eigen aandelen, hetzij 4,36% van het aantal aandelen. Deze eigen aandelen vertegenwoordigen een boekwaarde van kEUR 854 per 31 december 2024, die terug te vinden is onder de geldbeleggingen.

Ingekochte eigen aandelen	Aantal eenheden
2 <sup>e</sup> programma inkoop eigen aandelen	546.922
3 <sup>e</sup> programma inkoop eigen aandelen	480.222
Totaal ingekochte eigen aandelen per 31.12.2024	1.027.144

De evolutie van het aantal ingekochte eigen aandelen over de 2 recentste boekjaren is onveranderd gebleven bij gebreke aan enige aankopen of verkopen.



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Voor een volledige historiek rond de inkoop van eigen aandelen wordt verwezen naar de website [www.keyware.com](http://www.keyware.com).

## 9. Beslissingen genomen met toepassing van de wettelijke procedures ter voorkoming van belangenconflicten

Bestuurders worden geacht hun persoonlijke en zakelijke activiteiten zo te regelen dat ze belangenconflicten met de Vennootschap (of haar dochtervennootschappen) vermijden.

Elke bestuurder met een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard dat strijdig is met het belang van de Vennootschap naar aanleiding van een beslissing of een verrichting die tot de bevoegdheid behoort van de Raad van Bestuur moet dit, overeenkomstig artikel 7:96 WVV, vooraf melden aan de medebestuurders, en mag niet deelnemen aan de beraadslagingen of de stemming over deze aangelegenheid.

Daarnaast voorziet art 7:97 WVV in een procedure die dient te worden toegepast voor elke beslissing of elke verrichting ter uitvoering van een beslissing die tot de bevoegdheid behoort van de raad van bestuur van een genoteerde vennootschap, en die verband houdt met een verbonden partij in de zin van de internationale standaarden voor jaarrekeningen die zijn goedgekeurd overeenkomstig verordening (EG) 1606/2002. Zo dient een comité van drie onafhankelijke bestuurders voorafgaandelijk de beslissing of transactie te beoordelen. Het comité zal beoordelen in hoeverre de beslissing een bedrijfsmatig voor- of nadeel vertegenwoordigt voor de Vennootschap en voor haar aandeelhouders en zal de vermogensrechtelijke gevolgen ervan begroten. Pas na het advies van het comité te hebben ingewonnen kan de Raad van Bestuur beraadslagen over de beslissing of de verrichting.

Er zijn voor 2024 geen transacties die een belangenconflict inhouden te melden.

## 10. Risicofactoren

Bij toepassing van artikel 3:6 §1, 1° WVV verstrekt de Vennootschap hierbij informatie omtrent de belangrijkste risico's en onzekerheden die een negatieve invloed zouden kunnen hebben op de ontwikkeling, de financiële resultaten of de marktpositie van de Vennootschap. Aangezien de Vennootschap geen specifieke activiteiten verricht en eerder een holdingmaatschappij is, treffen de risicofactoren van de dochterondernemingen ook de Vennootschap. De onderstaande risicofactoren hebben dan ook betrekking op de gehele Keyware Technologies Groep.

### *Producten en markten*

Keyware Groep produceert geen eigen terminals, maar treedt op als verdeler. In 2024 bestond het terminalgamma uit betaalterminals van Loyalket, Verifone, Worldline, Ingenico en Pax.

De Groep opereert in een sector die technologisch uitermate snel evolueert. Daarbij zijn de uitdagingen complex en divers. Zij hebben bijvoorbeeld betrekking op de gewijzigde klantenbehoeften, waarbij de vraag naar mobiele betaalterminals, contactloze betaaltoepassingen of SoftPos-oplossingen (via een betaalapp op de smartphone of andere toestellen) toeneemt. Klanten kopen ook prijsbewuster aan waardoor de laatste jaren een duidelijke voorkeur naar de



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

goedkopere modellen gaat. Keyware speelt hierop in door een voortdurende evaluatie van het productengamma.

Sinds 1 juli 2022 moeten alle handelaars en vrije beroepers digitale betalingen kunnen aanbieden aan de consumenten, zonder hiervoor een meerprijs aan te rekenen. Dit is een erg belangrijke tendens. Tegelijk is er een stijgende tendens bij de consument om cashbetalingen te vervangen door elektronische betalingen.

Volgens cijfers van de Belgische Nationale Bank werd in 2024, 39% van de aankopen in de Belgische retail met cash betaald. Dit aandeel is de voorbije jaren gedaald: in 2022 was dit nog bijna 45%. De trend is dus duidelijk: het gebruik van cash neemt af ten voordele van elektronische betaalmethoden.

Ook het aandeel van de contactloze betalingen binnen de elektronische kaartbetalingen blijft stijgen. Contactloos betalen is stevig ingeburgerd in België. In 2024 werden er 1,9 miljard Bancontact-betalingen in de winkel geregistreerd, waarvan 1,35 miljard contactloos gebeurde. Dat betekent dat ongeveer 71% van de Bancontact-kaartbetalingen in de winkel contactloos verliep.

Daarnaast geeft onderzoek van Febelfin en Axepta aan dat 77% tot 82% van de Belgen zich comfortabel voelt met contactloos betalen met de kaart, en dat deze betaalwijze nu de norm is geworden.

De evolutie van het Belgische betaalverkeer is duidelijk richting meer digitaal:

- In 2024 werd 53% van de aankopen in de winkel met een betaalkaart gedaan, en 3% via een betaalapplicatie.
- Het aantal digitale betalingen blijft jaar na jaar stijgen. In 2024 werden er 2,5 miljard betalingen uitgevoerd met Bancontact en Payconiq, een absoluut record.
- Het gebruik van mobiele betalingen (via smartphone, QR-code of wearable) stijgt snel: bijna de helft van de Belgen (49%) deed in 2024 minstens één mobiele betaling, tegenover 44% in 2023.

Vooraf jongeren (16-24 jaar) kiezen steeds vaker voor mobiele en contactloze betaalmethoden.

De voorkeur voor digitale betalingen is ondertussen overweldigend: 82% tot 83% van de Belgen geeft aan liever digitaal dan met cash te betalen in fysieke winkels.

De toekomst van de betaalwereld bevindt zich meer en meer in de diverse fintech-toepassingen waardoor de traditionele activiteiten als verdeler van betaalterminals minder belangrijk worden dan de verwerking van de betalingen zelf. De omzetevolutie van de Groep zal dan ook sterk afhangen van de mate waarin zij in staat is om aan deze nieuwe uitdagingen te beantwoorden. Het niet tijdig kunnen inspelen op deze gewijzigde context zou negatieve gevolgen kunnen hebben op de resultaten van het bedrijf en haar financiële positie.

In dat softwaresegment is Magellan een matuur bedrijf met een solide klantenbestand bestaande uit diverse banken en grote groepen, dat ook in 2024 een bijdrage tot de omzet en de EBITDA kende.

Gedurende de periode april 2019 t.e.m. december 2024 was Keyware actief in Luxemburg via dochtervennootschap Keyware SARL. De Groep startte toen een filiaal op omdat de Luxemburgse markt een hoger potentieel leek te bieden dan de Belgische markt. Na ongeveer 4 jaar werd



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

vastgesteld dat de verkoopdoelen nog steeds niet worden gerealiseerd, voornamelijk doordat de markt een te beperkte potentieel heeft die verdere investeringen om niet langer rechtvaardigen. Per einde 2024 werd ook deze verlieslatende dochteronderneming in vereffening gesteld en werd de klantenportefeuille verkocht aan Keyware Smart Card Division NV.

#### *Klantenaafhankelijkheid*

Eind 2024 heeft de Groep ca 20.450 actieve klantencontracten in het segment van de betaalterminals. De toename t.o.v. de 18.900 actieve klanten één jaar eerder is te danken aan de acquisitie van Payment Solutions. De belangrijkste klant uit dit segment vertegenwoordigt minder dan 1% van de geconsolideerde omzet van 2024.

De autorisatie-inkomsten zijn in 2024 met 5,2% toegenomen. In 2024 werd door de Groep een nieuwe niet-exclusieve overeenkomst met de voornaamste autorisatie partner onderhandeld welke de autorisatie-inkomsten vanaf 2025 negatief zal beïnvloeden doordat het minder gunstige commerciële voorwaarden. De nieuwe overeenkomst laat Keyware Smart Card Division en Payment Solutions echter terug toe aan hun klanten de meest geschikte transactiepartner voorstellen en de afhankelijkheid van één partner sterk te reduceren.

De Groep werkt met een beperkt aantal betaalpartners. Zo werden er in 2024 slechts aan 4 partners autorisatie-inkomsten gefactureerd, maar in wezen komt dit wel neer op ca 18.000 eindklanten. Voor het merendeel van de financiële leasecontracten (circa 87,8 %) zijn er dus eveneens autorisatie-inkomsten. De autorisatie-inkomsten welke de Groep mocht ontvangen, zijn voor ca. 90% afkomstig van de preferente partner.

De afhankelijkheid van een betaalpartner heeft eveneens een operationeel facet. Het behoud van het cliënteel van betaalterminals is ook afhankelijk van de tevredenheid van diezelfde klant m.b.t. de prestaties van de betaalpartner. Daarbij primeren voor de handelaar de financiële aspecten zoals tijdige en snelle betalingen, correcte betalingen, transparante informatie rond brutobedragen en aangerekende kosten op de transacties, toepassing van correcte commissies, uitbetaling op de gewenste bankrekening, ... .

Maar er is ook het technische aspect dat van belang is, zijnde een minimaal aantal technische onderbrekingen ('outages') op jaarbasis. Tijdens zo'n onderbreking kan de handelaar geen transacties verwerken op zijn (geleasde of gekochte) betaalterminal, hetgeen tot omzet- en/of klantenverlies kan leiden.

Tenslotte kent Magellan, actief in het segment van de software, een beperkt aantal klanten. De belangrijkste klant en de top 3 vertegenwoordigen respectievelijk 16,8% en 30,5% van de softwareomzet van 2024, in vergelijking met respectievelijk 30,8% en 55,0% voor 2023.

#### *Leveranciersafhankelijkheid*

De betaalterminals worden nu voornamelijk afgenomen bij Loyalfpay (voorheen Loyaltex) en, in mindere mate bij CCV. Afhankelijk van de behoefte van de klant beschikt de Groep ook nog over andere leveranciers die andere type terminals kunnen leveren.

Het spreekt voor zich dat hoe meer er bij een bepaalde leverancier wordt gekocht, hoe meer de Groep afhankelijkheid wordt. Vandaar dat het belangrijk is om met betrouwbare, gevestigde spelers in zee te gaan zoals Worldline, Ingenico, Verifone en CCV en een zeker diversificatie aan te houden.



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

#### *Concentratie van kredietrisico's*

De concentratie van kredietrisico's is relatief beperkt omwille van het groot aantal gebruikers, gespreid over België en in zeer beperkte mate Nederland en Luxemburg. De omzet met Franse klanten is dan weer significant voor Magellan maar daarbij is het kredietrisico laag doordat de klantenbasis uit solide bedrijven bestaat met een lange business track record. De Groep heeft geen enkele activiteit in landen met een hoog inflatoire economie.

Het klantenbestand van het terminal segment is zeer gediversifieerd en verspreid zodat de kredietrisico's in gevoelige sectoren zoveel als mogelijk beperkt worden. De debiteurenposities worden nauwlettend opgevolgd teneinde dit risico te beperken aangezien er geen kredietverzekering is aangegaan.

In de beoordeling van de kredietrisico's werd per 31 december 2024 een provisie aangelegd om rekening te houden met de verhoogde risico's op de niet inning van de handelsvorderingen, al dan niet punctueel uitvoeren van de betalingen door de klanten. De voorbije jaren werd rekening gehouden met een verhoogde onzekerheid op inning van de handelsvorderingen omwille van de Covid-19 pandemie, de energiecrisis (in 2022) en met de algemene economische toestand (in 2023).

De gewapend conflicten tussen Rusland en Oekraïne en in Gaza hebben geen direct of indirect gevolgen voor de Groep. Eerder het gematigde economische klimaat heeft een impact.

#### *Intrestrisico's*

De intrestrisico's zijn onbestaande omdat de openstaande financiële schuld een vaste rentevoet heeft. De Groep heeft eveneens een lage schuldgraad (1,5% in 2024) waardoor de intrestlasten beperkt zijn.

#### *Gerechtelijke procedures en hangende geschillen*

Er zijn momenteel een aantal claims en rechtszaken hangende tegen de Vennootschap en haar filialen, waarvan de Groep van mening is dat zij kaderen in een normale bedrijfsuitoefening. Op basis van de huidige beschikbare informatie is het volgens de Raad van Bestuur onwaarschijnlijk dat dergelijke individuele claims of rechtszaken een materieel negatief effect zouden kunnen hebben op de financiële toestand van de Vennootschap en haar filialen.

Bij toepassing van het voorzichtigheidsprincipe werd hiervoor niet tegenstaande een voorziening voor risico's en kosten aangelegd van kEUR 55.

#### *Financiële positie*

Het boekjaar 2024 kent eveneens een sterke afbouw van de financiële schulden door terugbetalingen van kEUR 297 (tegenover kEUR 558 in 2022). Deze afname heeft betrekking op de lening aangegaan in 2022 tot financiering van de acquisitie van Payment Solutions BV.

#### *Going-concern/continuïteit*

De geconsolideerde jaarrekening van 2024 is opgesteld in de veronderstelling van continuïteit, hetgeen impliceert dat de activa worden gerealiseerd en de schulden worden voldaan als in een



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

normale bedrijfsuitoefening. De Groep heeft per 31 december 2024 een eigen vermogen van kEUR 30.855 dat aangroeide ten gevolge van de winst van het boekjaar. Per 31 december 2024 vertegenwoordigt het eigen vermogen 80,5% van het passief ten opzichte van 76,1% eind 2023.

De hypothese van going-concern kan verder als volgt worden verantwoord:

- Door de diversificatie van de activiteiten is de Groep niet langer afhankelijk van de traditionele activiteit bedrijfsterminals die onder druk staat. Ondanks de afname van de EBITDA contributie van Magellan blijft het software-segment belangrijk binnen de diversificatie;
- Het terminal-segment genereert nog steeds voldoende recurrente inkomsten, en dit wordt door Payment Solutions nog steeds verder versterkt;
- inzake de autorisaties houdt de stijgende trend van de voorbije jaren verder aan in 2024 en zorgt opnieuw voor een sterke contributie tot zowel omzet als EBITDA;
- de dalende schuldgraad, die tot uiting komt in de afnemende afbetalingen van de financiële schulden (kEUR 558 in 2023 tot kEUR 297 in 2024) hebben uiteraard eveneens een positief impact op de liquiditeiten van de Groep.

Eind 2023 was er een netto kaspositie van kEUR 1.492 die in 2024 sterk aangroeide tot kEUR 3.607. Bij de uitwerken van het budget voor 2025, kan, mede door de beperkte schuldgraad, redelijkerwijs worden verwacht dat de Groep haar betalingsverplichtingen over de komende 12 maanden zal kunnen vervullen.

De effectieve realisatie van het budget van 2025 zal tot op zekere hoogte nog geïmpacteerd worden door het huidige ongunstige geo-economische klimaat, waardoor een vertraging van de omzetobjectieven zou kunnen ontstaan. De liquiditeit van de Groep kan een nadelige weerslag ondervinden ten gevolge de nieuwe niet-exclusieve overeenkomst met de voornaamst autorisatie partner of bij een vertraging in de inning van handels- en leasevorderingen of door een verhoogde insolventie van debiteuren in de sectoren die het meeste onder de vermelde factoren te lijden hebben.

#### *Informaticarisico*

Het informaticarisico situeert zich in de dochterondernemingen en behelst een dubbel aspect:

- ▶ **SAP/Netwerkbeheer**  
 De volledige IT-infrastructuur werd eind 2018 volledig op punt gesteld. In geval van discontinuïteit van de systemen is op basis van een intern actieplan voorzien dat alle IT-services binnen de 4 werkuren terug actief zijn met een verlies aan dynamische data van max. 1 werkdag. De recentste SAP-upgrades werden verricht gelijktijdig met de vervanging van de hardware. Aanvankelijk werd gesteld dat de SAP gebruikersversie aan vervanging toe zou zijn in 2023, maar dat blijkt pas in 2027 te zijn. Het budget van 2025 houdt rekening met een eerste upgrade i.b.z. om te voldoen aan de verplichting vanaf 1 januari 2026 tot het versturen van elektronische facturen;
- ▶ **Converter en autorisaties**  
 Voor het voeren van software en Saas-activiteiten van Magellan beschikt de Groep over een server-installatie die dubbel redundant is: er zijn twee volledige redundante datacenters (actief/actief), die elk de dubbele capaciteit hebben van wat operationeel nodig is. Deze infrastructuur is volledig volgens de PCI DSS level 1 regels opgezet. In 2024 waren er, net zoals in voorgaande jaren, vrijwel geen incidenten.



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

IT support wordt door een externe partij verricht.

#### *Milieu*

Wat betreft milieuaangelegenheden heeft de Groep geen bijzondere opmerkingen.

#### *Medewerkers*

Voor wat betreft de succesvolle realisatie van haar doelstellingen is de vennootschap ten dele afhankelijk van de continuïteit van haar personeel en vooral van de commerciële medewerkers doorheen het jaar. Dit bepaalt immers voor een groot gedeelte of men vooropgestelde verkoopcijfers kan realiseren aangezien het gros van de verkoop tot op heden vooral gebeurt via een direct persoonlijk contact tussen de handelaar en de vertegenwoordiger. Dit beïnvloedt aldus primair de resultaten van het segment van de betaalterminals maar eveneens dat van de autorisaties gelet op het nauwe verband tussen beide.

#### **11. Financiële instrumenten**

De Vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals derivaten, opties, ....

#### **12. Corporate governance verklaring**

De Vennootschap past de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de 'Corporate Governance Code 2020') toe als code inzake deugdelijk bestuur. Deze Corporate Governance Code 2020 kan worden geraadpleegd op de website van de Belgische Commissie Corporate Governance (<https://www.corporategovernancecommittee.be/nl>).

In overeenstemming met de Corporate Governance Code 2020 heeft de Vennootschap een corporate governance charter aangenomen dat de belangrijkste kernaspecten beschrijft van de corporate governance binnen de Vennootschap. Het corporate governance charter moet in samenhang worden gelezen met de statuten van de Vennootschap. Beide zijn beschikbaar op de website van de Vennootschap ([www.keyware.com](http://www.keyware.com)). De Vennootschap streeft ernaar om zo veel als mogelijk te voldoen aan de regels van de Corporate Governance Code 2020. Het Charter werd voor het laatst in april 2021 aangepast om te voorzien dat een persoon die geen bestuurder is toch kan worden aangesteld als persoon belast met het dagelijks bestuur.





Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

### 13. Samenstelling van de Raad van Bestuur en haar comités

#### Raad van Bestuur

Het bestuursmodel van de Vennootschap is monistisch. Per **31 december 2024** telde de Raad van Bestuur 5 leden, onder wie 3 onafhankelijke bestuurders. De leden van de Raad van Bestuur zijn:

Bestuurder	Vertegenwoordiger	Functie	Kwalificatie	Einddatum mandaat
Powergraph BV	Guido Van der Schueren	Voorzitter	Uitvoerend	AV van mei 2026
Miedec BV	Mieke De Clercq	bestuurder	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026
Jadel BV	Jan Gesquiere	bestuurder	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026
Debrako BV	Koen De Brabander	bestuurder	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026
Mathilde Araujo		bestuurder	Niet uitvoerend	AV van mei 2026

In 2024 werd de samenstelling van de Raad van Bestuur gewijzigd. Er werd afscheid genomen van de onafhankelijke bestuurders:

- Mash BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Hildegard Verhoeven, en
- Lubentor BV, vast vertegenwoordigd door de heer Kurt Faes.

Tot nieuwe onafhankelijke bestuurder werden benoemt:

- Jadel BV, vast vertegenwoordigd door de heer Jan Gesquiere, en
- Miedec BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Mieke De Clercq.

Het mandaat van de bestuurders Powergraph BV, Debrako BV en mevrouw Mathilde Araujo werd verlengd tot de algemene vergadering in 2026.

Volgens het Corporate Governance Charter benoemt de Raad van Bestuur onder haar leden een voorzitter, die niet de CEO kan zijn. In onderhavig geval werd Powergraph BV, voorzitter van de Raad van Bestuur, benoemd tot CEO ad interim vanaf het ontslag van de vorige CEO. Deze afwijking wordt voorlopig gehandhaafd in het kader van de continuïteit van de werking van de Groep, maar wordt niet aanzien als een duurzame oplossing. Met ingang vanaf 1 januari 2025 heeft Pieter Geeraerts de rol van CEO opgenomen.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor o.m.:

- het beslissen over de strategie van de Vennootschap;
- erop toezien dat de nodige financiële en menselijke middelen voorhanden zijn opdat de Vennootschap haar doelstellingen kan verwezenlijken;
- waken op het maatschappelijk verantwoord ondernemen, doeltreffend, verantwoordelijk en ethisch leiderschap, met genderdiversiteit en met diversiteit in het algemeen;
- de doeltreffendheid van de comités van de Raad van Bestuur monitoren en beoordelen;
- uitoefening van toezicht op het beleid en de werking van het management comité;



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

- de nodige maatregelen treffen om de integriteit en het tijdig openbaar maken te waarborgen van de jaarrekening en van de andere materiële financiële en niet-financiële informatie die aan de aandeelhouders en aan de potentiële aandeelhouders worden meegedeeld;
- toezicht op het bestaan en de goede werking van de interne controle- en risicobeheerssystemen zowel op operationeel, financieel als juridisch vlak;
- toezicht te houden op de prestaties van de commissaris en op de interne auditfunctie, rekening houdend met de beoordeling van het auditcomité;
- vaststelling van de reglementen van, en toezicht op, de adviserende comités die worden opgericht in de schoot van de Raad van Bestuur;
- aanmoedigen van een effectieve dialoog met de aandeelhouders en potentiële aandeelhouders, gebaseerd op wederzijds begrip voor doelstellingen en verwachtingen

In 2024 vergaderde de Raad van Bestuur 7 maal. Dit aantal vergaderingen stelde de Raad van Bestuur in de mogelijkheid om zijn opdrachten op doeltreffende wijze te vervullen en zijn taak als overleg- en beslissingsorgaan van de Vennootschap te realiseren.

#### *Dagelijks bestuur*

Conform artikel 23 van de statuten kan de Raad van Bestuur het dagelijks bestuur van de Vennootschap opdragen aan één gedelegeerde bestuurder. Bij de uitvoering van het dagelijks bestuur laat deze persoon zich bijstaan door één of meer leden van het managementteam die samen het “management comité” vormen.

Zoals vermeld werd het Corporate Governance Charter aangepast in 2021 om te voorzien dat ook een persoon die geen bestuurder is toch gelast kan zijn met het dagelijks bestuur.

Per 31 december 2024 bestond het management comité van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen uit de onderstaande leden:

Lid management comité (vertegenwoordiger)	Gerelateerde management vennootschap	Functie	Jaar aanvang bij Keyware of Magellan (*)
Guido Van der Schueren	Powergraph BV	CEO <i>ad interim</i>	2001
Kris Tackaert	Baker Tilly Acc. & Bel.adviseurs	CFO <i>ad interim</i>	2024
Franck Willmann	FAAM SAS	CEO Magellan	2002 (*)

#### ***Wijzigingen in de samenstelling van het management comité***

Er zijn geen wijzigingen te melden in het managementcomité behalve dat met ingang vanaf 1 januari 2025 Pieter Geeraerts in zijn rol van CEO is toegetreten tot het management comité.

#### *Auditcomité*

Op 31 december 2024 is het auditcomité samengesteld uit volgende onafhankelijke leden:



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Bestuurder	Vertegenwoordiger	Functie	Kwalificatie	Einddatum mandaat
Miedec BV	Mieke De Clercq	Lid	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026
Jadel BV	Jan Gesquiere	Lid	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026
Debrako BV	Koen De Brabander	Voorzitter	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026

De controleopdracht van het auditcomité en de daarmee verbonden rapporteringsplicht heeft betrekking op de volgende materies van de Vennootschap: financiële verslaggeving, interne controle, risicobeheer en externe audit.

In 2024 vergaderde het auditcomité 2 maal.

#### *Remuneratiecomité*

Op 31 december 2024 is het remuneratiecomité samengesteld uit volgende leden:

Bestuurder	Vertegenwoordiger	Functie	Kwalificatie	Einddatum mandaat
Miedec BV	Mieke De Clercq	Voorzitter	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026
Jadel BV	Jan Gesquiere	Lid	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026
Debrako BV	Koen De Brabander	Lid	Niet uitvoerend / onafhankelijk	AV van mei 2026

De taken van het remuneratiecomité bestaan uit het uitvaardigen van voorstellen inzake het remuneratiebeleid van de Vennootschap, de individuele vergoeding van haar bestuurders en leden van het management comité, het evalueren van de prestaties van de leden van het management comité evenals alle taken die normaliter aan een benoemingscomité worden opgedragen.

In 2024 vergaderde het remuneratiecomité 4 maal.

#### **14. Diversiteit**

De wet van 28 juli 2011 heeft quota geïntroduceerd bij de Raden van Bestuur van o.m. genoteerde vennootschappen. Keyware Technologies is in regel met de wetsbepalingen en het daarmee verband houdend Art 7:86 WVV rond genderdiversiteit. Deze genderdiversiteit is ook terug te vinden in het auditcomité en het remuneratiecomité.

Keyware Technologies voldoet eveneens aan de aanbevelingen van de Corporate Governance Code 2020 in verband met diversiteit en complementariteit van de profielen in haar besluitvormings- en adviesorganen. Er wordt gestreefd naar complementariteit van competenties, ervaring, leeftijd,



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

kennis en profielen te bevorderen in de samenstelling van die organen, naast de expertise en professionele integriteit vereist om hun taken uit te oefenen.

Ten informatieve titel kunt U in het Jaarverslag van 2024 de biografieën van de bestuurders alsook van de leden van het management comité terugvinden waaruit de complementariteit van de loopbanen, de ervaring en de competenties blijken.

#### **15. Verantwoording van de onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van één onafhankelijk lid van het auditcomité**

De Buitengewone Algemene Vergadering van 17 juni 2019 had De Brabander KLVV Comm.V, vertegenwoordigd door de heer Koen De Brabander, als onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap, benoemd, en dit met ingang op 1 oktober 2019. De Brabander KLVV Comm.V, vervulde de criteria voorzien voor onafhankelijke bestuurders zoals opgenomen in artikel 7:87 §1 en §2 van het WVV. Daarenboven was de Raad van Bestuur van oordeel dat Koen De Brabander de vereiste kwaliteiten bezat voor deze functie gezien zijn 30 jarige professionele ervaring in verschillende financiële en algemene managementfuncties.

Sinds 28 mei 2021 wordt het mandaat verder gezet door Debrako BV, eveneens vertegenwoordigd door de heer Koen De Brabander, voor de restduur van het mandaat.

Hij studeerde af als Licentiaat Handels en Financiële Wetenschappen (Vlaamse Economische Hogeschool) en Licentiaat in de fiscaliteit (EHSAL). Hij kan een carrière van ruim 30 jaar voorleggen bij BDO Bedrijfsrevisoren en voert de titel van erebedrijfsrevisor. Hij is tijdens die periode meerdere jaren de vertegenwoordiger van BDO Bedrijfsrevisoren geweest in haar rol als commissaris van de Vennootschap.

Daarnaast bekleedt de heer Koen De Brabander een aantal bestuursmandaten in diverse familiale bedrijven en is hij vertegenwoordigd in diverse adviesraden. Debrako BV, vertegenwoordigd door de heer Koen De Brabander, is sinds 1 oktober 2019 tevens voorzitter van het auditcomité.

Het auditcomité was doorheen het boekjaar 2024 samengesteld uit 3 onafhankelijke bestuurders.

#### **16. Beschrijving van de belangrijkste interne controle en risicobeheerssystemen van de Vennootschap in het kader van het proces van financiële verslaggeving**

De boekhouding van de Belgische vennootschappen wordt gevoerd op de hoofdzetel. Bij Keyware Technologies NV en Keyware Smart Card Division NV wordt hetzelfde ERP-systeem gebruikt (SAP) zodat de onmiddellijke beschikbaarheid van de gegevens gegarandeerd is en de interne controle centraal kan geschieden zonder afhankelijk te zijn van de aanvoer van financiële gegevens door externe partijen.

Voor het voeren van de boekhouding van Payment Solutions BV wordt Exact Online gebruikt in een combinatie met Teamleader als facturatie- en CRM-pakket. De eerdere bedoeling om in 2024 te migreren naar SAP werd on hold gezet tot een beslissing werd genomen over een verder gebruik van SAP in 2026 en latere jaren rekening houdend met de wijzigingen die op til zijn met betrekking tot elektronische facturatie met ingang vanaf 1 januari 2026.



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

In termen van contributie tot de geconsolideerde omzet, EBITDA en balanstotaal is Magellan eveneens een dochtervennootschap van significant belang. De interne controle wordt vanop afstand verricht. Eén maal per kwartaal worden de cijfers ter plaatse besproken met het management en de externe accountant.

Op groepsniveau worden de nodige IFRS aanpassingen extra-comptabel aangebracht om hun bijdrage tot de geconsolideerde jaarrekening te bekomen.

## 17. Aandeelhouders, aandelenopties en transparantieverklaringen

Op 31 december 2024 bedraagt het kapitaal van Keyware Technologies NV ('de Vennootschap') EUR 8.728.693,58. Zij is (onveranderd) vertegenwoordigd door 23.543.793 aandelen, allen met dezelfde fractiewaarde. Hiervan zijn er 1.027.144 aandelen (4,36%) ingekocht door de Vennootschap. Elk van deze aandelen, met uitzondering van de ingekochte eigen aandelen, geeft recht op één stem.

Per 31 december 2024 zijn er geen uitstaande aandelenopties meer. Het aandelenoptieplan, goedgekeurd tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 17 juni 2019, is inmiddels afgerond. De 180.000 aandelenopties die per eind 2023 nog uitstaand waren, zijn in juni 2024 vervallen.

Tenslotte gelden de volgende bepalingen bij het beëindigen van de arbeidsovereenkomst, de managementpositie, de consultancy overeenkomst en/of het bestuursmandaat:

- in geval van dringende redenen, zware fout of ontslagname vervallen de nog niet uitgeoefende opties en hebben ze geen waarde meer;
- in geval van andere redenen kunnen de op dat ogenblik reeds verworven opties worden uitgeoefend tijdens de eerstvolgende uitoefenperiode. Worden de opties niet uitgeoefend, dan komen zij te vervallen en zullen ze zonder waarde zijn;
- in geval van overlijden gaan alle reeds verworven opties over op de opvolger van de deelnemer en kunnen zij onmiddellijk worden uitgeoefend tijdens de eerstvolgende uitoefenperiode

Inzake de aandeelhoudersstructuur, bevat de onderstaande tabel een overzicht van de transparantiekennisgevingen die de Vennootschap heeft ontvangen (percentages op basis van de noemer op het ogenblik van de kennisgeving).

Aandeelhouder	Datum transparantie- kennisgeving	Aantal aandelen	Percentage (%) (*)
Powergraph BV / Guido Van der Schueren	30.11.2023	11.329.932	48,12
Big Friend NV / Stéphane Vandervelde	02.07.2018	2.262.962	10,04
Drupafina NV / Guido Wallebroek	11.02.2021	2.358.026	10,02

(\*) Percentages op basis van de noemer op het ogenblik van de kennisgeving

## 18. Informatie m.b.t. genoteerde ondernemingen

In juni 2000 sloot de Vennootschap een "Initial Public Offering" (IPO) af, met een notering van 23.098.831 aandelen op EASDAQ onder het symbool "KEYW". Ingevolge de sluiting van Nasdaq



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Europe (voorheen Easdaq) noteerden de Keyware aandelen sedert 3 september 2003 op de Eerste Markt van Euronext Brussel, segment double fixing. Sedert 1 september 2005, is de notering gemigreerd van de “double-fixing” naar de “continuous trading”. De Vennootschap heeft enkel gewone aandelen, genoteerd op Euronext Brussels. Het ISIN identificatie nummer is BE0003880979 en de LEI code is 549300UIMEEE5TIBYV82.

## 19. Informatie m.b.t. openbare overnamebiedingen

De Vennootschap heeft geen kennis van enige actualisaties van een mededeling die krachtens artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen dient te worden verricht.

## 20. Remuneratieverslag

### Remuneratiebeleid

---

Door de Vennootschap werden onderstaande principes gehanteerd voor de ontwikkeling van het remuneratiebeleid en voor de vaststelling van het remuneratieniveau voor de niet-uitvoerende bestuurders (zowel de onafhankelijke als de niet-onafhankelijke):

- ▶ zij ontvangen een vaste jaarlijkse vergoeding en niet langer zitpenningen (in functie van het aantal bijgewoonde zittingen);
- ▶ zij genieten geen bijkomende voordelen

Door de Vennootschap werden onderstaande principes gehanteerd voor de ontwikkeling van het remuneratiebeleid en voor de vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van het management comité:

- ▶ zij ontvangen een vaste jaarlijkse vergoeding. Deze bestaat uit een basisvergoeding en bijkomende vergoedingen.  
Onder bijkomende vergoedingen wordt begrepen de onkostenvergoedingen voor verplaatsingen in het kader van de professionele werkzaamheden. De leden van het management comité hebben een PC of laptop ter beschikking en hun GSM abonnement wordt door de Vennootschap ten laste genomen;
- ▶ de CEO, CFO, COO ontvangen een jaarlijkse variabele vergoeding, die uitsluitend van korte termijn is en niet-uitgesteld (cash bonus). Sinds 2021 spelen zowel groepsriteria (geconsolideerde EBITDA) als individueel bepaalde criteria een rol hierin. Voor de leden van het management comité die een commerciële verantwoordelijkheid hebben (CCO's) gelden verkoop objectieven i.p.v. de groepsprestaties;
- ▶ zij kunnen bij uitgifte van een aandelenoptieplan (of plan tot uitgifte van inschrijvingsrechten) intekenen op de door de Raad van Bestuur aan hen toegekende aandelenopties (of inschrijvingsrechten);
- ▶ er is geen lange termijn variabele vergoeding op basis van incentives van kracht;
- ▶ bij beslissing van de Raad van Bestuur kan, indien opportuun, worden afgeweken van bovenstaande principes

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat deze criteria, en de flexibiliteit geboden door het jaarlijks bepalen en aanpassen van de invulling en weging van deze criteria, de Vennootschap en de Raad van Bestuur de meest optimale handvaten biedt om het verloningsbeleid aan te sturen en te doen



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

aansluiten op de lange termijn strategie van de Vennootschap. Door het bewust beperken van het aandeel van de variabele verloning in het totaalpakket wordt gestreefd naar een billijke vergoeding, hetgeen ten goede komt aan de aandeelhouderswaarde.

## (b) Vergoedingen

### (b.1) Bestuurders

Het remuneratiebeleid van de Vennootschap voor de niet-uitvoerende bestuurders werd in 2021 aangepast. De niet-uitvoerende bestuurders worden exclusief vergoed met een vaste jaarlijkse vergoeding voor het bijwonen van de zittingen van de Raad van Bestuur. Zij bedragen forfaitair kEUR 20 per jaar. Bestuurders die deel uitmaken van comités ontvangen een bijkomende vergoeding van kEUR 2,5 per jaar voor elk comité waarvan ze deel uitmaken.

Voor 2024 en 2023 werden volgende vergoedingen toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders:

Vergoedingen in 2024 (kEUR)								
	Vast		Variabel	Uitzonderlijk	Pensioen	Totaal	Aandeel (%)	
	Vast	Zitpenning					vast	variabel
Debrako BV	25	-	-	-	-	25	100%	0%
Miedec BV	12,5	-	-	-	-	12,5	100%	0%
Jadel BV	21	-	-	-	-	21	100%	0%
Lubentor BV	12,5	-	-	-	-	12,5	100%	0%
Mathilde Araujo	20	-	-	-	-	20	100%	0%
<b>Totaal</b>	<b>91</b>	-	-	-	-	<b>91</b>		

Vergoedingen in 2023 (kEUR)								
	Vast		Variabel	Uitzonderlijk	Pensioen	Totaal	Aandeel (%)	
	Vast	Zitpenning					vast	variabel
Debrako BV	25	-	-	-	-	25	100%	0%
MASH BV	25	-	-	-	-	25	100%	0%
Lubentor BV	25	-	-	-	-	25	100%	0%
Mathilde Araujo	20	-	-	-	-	20	100%	0%
<b>Totaal</b>	<b>95</b>	-	-	-	-	<b>95</b>		

(\*) Powergraph is uitvoerend bestuurder sinds 22 december 2020. In 2021 wordt deze vennootschap vergoed als lid van het management comité gezien deze vennootschap ook CEO ad interim is

### (b.2) Management comité

De verloning van het uitvoerende management bestaat alleen uit een vast en variabel bestanddeel. Er zijn geen uitzonderlijke prestaties te melden, noch pensioentoezeggingen. Voor het boekjaar 2024 werden de volgende vergoedingen toegekend aan het management comité:

Vergoeding in 2024 (kEUR)	Vast			Uitzonderlijk	Pensioen	Totaal	Aandeel (%)	
	Basis	Zitpenning	Bijkomend				Vast	Variabel



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Powergraph BV (CEO)	147	-	-	111	82	-	340	43,2%	56,8%
Overige leden management	532	-	-	25	-	-	557	95,5%	4,5%
<b>Totaal</b>	<b>679</b>	-	-	<b>136</b>	<b>82</b>	-	<b>897</b>	<b>75,7%</b>	<b>24,3%</b>

Voor het vorige boekjaar 2023 werden de volgende respectievelijke vergoedingen toegekend aan het management comité van de Groep:

Vergoeding in 2023 (KEUR)	Vast			Variabel	Uitzonderlijk	Pensioen	Totaal	Aandeel (%)	
	Basis	Zitpenning	Bijkomend					Vast	Variabel
Powergraph BV (CEO)	146	-	16	113	-	-	275	58,9%	41,1%
Overige leden management	860	-	54	131	10	-	1.055	86,6%	13,4%
<b>Totaal</b>	<b>1.006</b>	-	<b>70</b>	<b>244</b>	<b>10</b>	-	<b>1.310</b>	<b>76,9%</b>	<b>23,1%</b>

(\*\*) Powergraph BV oefent sinds 13.04.2021 de functie van CEO ad interim uit. De vermelde verloning heeft betrekking op het ganse boekjaar 2021

### Vaste vergoeding

De vaste vergoeding van de CEO en de overige leden van het managementcomité werden afgetoetst op een benchmark studie die begin 2021 werd uitbesteed. Het basissalaris van de leden van het managementcomité bleef ongewijzigd in 2024, op de indexering na.

### Variabele vergoeding

Wat de variabele vergoeding van de leden van het managementcomité betreft, is die vergoeding van de CEO, CFO en COO gekoppeld aan globale prestaties van de Vennootschap (de referentie geconsolideerde EBITDA en/of geconsolideerde aangroei kasstromen) alsook aan individuele prestatiecriteria.

De variabele vergoeding van de leden van het managementcomité met een uitgesproken verantwoordelijkheid inzake verkopen (CCO's) is daarentegen rechtstreeks gekoppeld aan gerealiseerde verkoopobjectieven.

De onderstaande tabel presenteert de toegepaste wegingspercentages.

OVERZICHT VAN DE TOEGEPASTE WEGINGEN BIJ DE COMPONENTEN UIT DE VARIABELE VERLONING				
	globale prestaties	persoonlijke doelstellingen	verkoops-objectieven	totale weging
Powergraph BV	100%	-	-	100%
Overige leden van het managementcomité				
- 1 personen	100%	-	-	100%
- 1 persoon	-	50%	50%	100%





Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Het samenvattend overzicht van de variabele verloning van 2024 en 2023 is als volgt:

OVERZICHT VAN DE VARIABELE VERGOEDING VAN HET MANAGEMENT COMITE IN 2024				
	Variabele vergoeding op basis van globale prestaties (kEUR)	Variabele vergoeding op basis van persoonlijke doelstellingen (kEUR)	Variabele vergoeding op basis van verkoops-objectieven (kEUR)	Totale toegekende variabele vergoeding in 2024 (kEUR)
Powergraph BV	111	-	-	111
Overige leden van het managementcomité	-	25	-	25
<b>Totaal</b>	<b>111</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>136</b>

OVERZICHT VAN DE VARIABELE VERGOEDING VAN HET MANAGEMENT COMITE IN 2023				
	Variabele vergoeding op basis van globale prestaties (kEUR)	Variabele vergoeding op basis van persoonlijke doelstellingen (kEUR)	Variabele vergoeding op basis van verkoops-objectieven (kEUR)	Totale toegekende variabele vergoeding in 2023 (kEUR)
Powergraph BV	113	-	-	113
Overige leden van het managementcomité	47	33	32	131
<b>Totaal</b>	<b>160</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>244</b>

Vanaf 2021 werd de variabele verloning van overige leden van het managementcomité (CCO's uitgezonderd) eveneens bepaald in functie van persoonlijke doelstellingen.

De objectieven voor de variabele verloning op basis van globale prestaties is in 2024 gebaseerd op de geconsolideerde Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten. De volgende doelstelling werden vooropgesteld en behaald, zoals vastgesteld door het remuneratiecomité en de Raad van Bestuur in hun zitting van 15 maart 2024:

Referentie toename kasstromen boekjaar 2024	< 1.000 kEUR	> 1.000 kEUR – <1.500 kEUR	> 1.500 kEUR – < 2.500 kEUR	>2.500 kEUR
Effectieve variabele verloning (uitgedrukt in % t.o.v. de variabele vergoeding bij 100% target)	0%	Lineair 50% - 100%	100%	120%
Aangroei 2024 = 1.609 kEUR	-	-	X	-



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

Voor de leden van het management comité komt het overtreffen van de 100% objectieven neer op de onderstaande verloningen voor boekjaar 2024:

Meting van de variabele vergoeding o.b.v. globale prestaties (kEUR)	Variabele vergoeding bij 100% realisatie (kEUR)	Meting van de prestatie van 2024 (%)	Toegekende variabele vergoeding in 2024 (kEUR)
Powergraph BV	113	100,0%	113
Overige leden van het managementcomité	25	100,0%	25
<b>Totaal</b>	<b>138</b>	<b>100,0%</b>	<b>138</b>

De **persoonlijke doelstellingen** van de managers en hun realisaties luiden samengevat als volgt:

METING VAN DE PERSOONLIJKE DOELSTELLINGEN ALS ONDERDEEL VAN DE VARIABELE VERLONING VAN 2024				
	Weging in het totaal	Verloning bij 100% realisatie	Realisatie	Toegekende verloning
Powergraph BV	0%	-	-	-
Overige leden van het management comité				
- 1 persoon	10%	25	100%	25
<b>Totaal</b>		<b>25</b>	<b>100,0%</b>	<b>33</b>

**(c) Toelichting over hoe het totale bedrag aan remuneratie strookt met het vastgestelde remuneratiebeleid, en met name hoe het bijdraagt aan de langetermijn prestaties van de Vennootschap**

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat de weerhouden criteria, aan te vullen door individuele doelstellingen in het nieuwe remuneratiebeleid, de Vennootschap de meest optimale handvaten biedt om het verloningsbeleid aan te sturen en te doen aansluiten op de lange termijnstrategie. De individuele doelstellingen kunnen elk jaar opnieuw worden vastgelegd en gewijzigd indien nodig, net als het gewicht dat er aan wordt toegekend.

Het niveau van de vaste vergoeding zorgt ervoor dat de Vennootschap te allen tijde, ook in moeilijker tijden, pandemieën of in laagconjunctuur, kan rekenen op een professioneel en ervaren management.

Door het bewust beperken van het aandeel van de variabele verloning in het totaalpakket wordt gestreefd naar een billijke vergoeding, hetgeen ten goede komt aan de aandeelhouderswaarde.

De uitbetaling van de korte termijnbonus hangt af van de realisatie van prestatiecriteria die de strategie van de Vennootschap vertalen, deze bestaat erin een hogere waarde te creëren voor de aandeelhouder. Gelet op de afbouw van de financiële schulden is de waarde van het aandeel meer dan ooit bepaald door de ondernemingswaarde (enterprise value). Hierin zijn de Kasstromen uit



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

bedrijfsactiviteiten een essentiële drijfveer waardoor het de grootste weging heeft in de meting van de variabele vergoeding. Voor de Chief Commercial Officer is de korte termijn variabele verloning gekoppeld aan hun gerealiseerde verkoopresultaten, hetgeen finaal ook bijdraagt tot de Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten.

De groei van de Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten, en de daaraan gekoppelde aandeelhouderswaarde staat centraal. De Raad van Bestuur is zich bewust dat het succes van de Vennootschap op langere termijn verder gestimuleerd kan worden door een lange termijn incentive plan, waaraan een variabele verloning is gekoppeld. Het huidige remuneratiebeleid omvat nog geen lange termijn incentive plan.

#### **(d) Aantal aandelen aangehouden door bestuurders en management comité**

Het aantal aandelen Keyware Technologies NV per 31 december 2024 aangehouden door niet-uitvoerende bestuurders, zowel de onafhankelijke als de niet-onafhankelijke, is als volgt:

<b>Niet-uitvoerende bestuurders - aantal aandelen</b>	<b>31.12.2024</b>
Koen De Brabander / Debrako BV	-
Mieke De Clercq / Miedec BV	-
Jan Gesquière / Jadel BV	-
Mathilde Araujo	-

Het principe 7.6 van de Corporate Governance Code beveelt aan dat de niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de Vennootschap ontvangen om hen te laten handelen met het perspectief van een lange-termijn aandeelhouder. De Vennootschap wijkt van dit principe af en kent geen vergoeding in aandelen toe aan de niet-uitvoerende bestuurders. De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat de toepassing van dit principe niet zou bijdragen aan het handelen met het perspectief van een lange termijn aandeelhouder. Anderzijds bestaat de verloning van de uitvoerende bestuurders en de leden van het managementcomité ook niet uit aandelen.

Het aantal aandelen Keyware Technologies per 31 december 2024 aangehouden door de leden van het managementcomité, zij het via de management vennootschap dan wel persoonlijk, is als volgt:

<b>Management comité – aantal aandelen</b>	<b>31.12.2024</b>
Guido Van der Schueren / Powergraph BV	11.329.932
Franck Willmann / FAAM SAS	514.668

Aangezien de leden van het managementcomité niet vergoed worden in aandelen dient het uitvoerend management, overeenkomstig principe 7.9 van de Code Corporate Governance Code 2020, geen minimumdrempel van aandelen Keyware Technologies aan te houden. Het managementcomité krijgt de kans op aandelen te verwerven ter gelegenheid van het uitgeven van aandelenoptieplannen of plannen tot uitgifte van inschrijvingsrechten.



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

#### **(e) Inschrijvingsrechten uitgeoefend gedurende het boekjaar**

In de loop van het boekjaar 2024, evenals in het voorgaande boekjaar 2023 werden geen inschrijvingsrechten uitgeoefend die recht geven op aandelen van de Vennootschap, noch door de bestuurders noch door de leden van het managementcomité.

#### **(f) Vergoeding in de vorm van aandelen, aandelenopties of enig recht om aandelen te verwerven**

De Vennootschap heeft de voorbije jaren, op onregelmatige tijdstippen, plannen tot uitgifte van inschrijvingsrechten uitgegeven, waarbij bestuurders, uitvoerend management en personeel de mogelijkheid hebben om in te schrijven op deze inschrijvingsrechten.

Tijdens het boekjaar 2019 werd door een Buitengewone Algemene Vergadering van de Aandeelhouders gehouden op 17 juni 2019 een Aandelenoptieplan 2019 goedgekeurd. Het recht voor uitoefening van de aandelenopties gold voor 5 (vijf) jaar vanaf de datum van het aanbod en is bijgevolg komen te vervallen op 16 juni 2024 zodat alle nog resterende aandelenopties zijn komen te vervallen.

Verwijzend naar de aanbeveling 7.11 van de Corporate Governance Code 2020, wordt hierbij bevestigd dat de Vennootschap niet faciliteert dat er derivatencontracten worden afgesloten die verband houden met aandelenopties, noch dat zij de hieraan verbonden risico's afdekt.

#### **(g) Vertrekvergoedingen**

De samenvatting van de vertrekvergoedingen voor het management comité op 31 december 2024 is als volgt :

Gerelateerde management vennootschap	Functie	Opzegtermijn uitgedrukt in maanden bij vrijwillig vertrek	Bijkomende schadevergoeding uitgedrukt in maanden bij gedwongen vertrek
Powergraph BV	Voorzitter / uitvoerend		
	bestuurder / CEO ad interim	6	-
FAAM SAS	CEO Magellan	6	-



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

## (h) Informatie over de evolutie van de bezoldigingen en prestaties van de Vennootschap

Dit deel bevat informatie over de jaarlijkse evolutie over de laatste vijf boekjaren van

- (i) de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders, de CEO en andere uitvoerende bestuurder(s), en van de andere leden van het management comité,
- (ii) de prestaties van de Vennootschap,
- (iii) de gemiddelde vergoeding van de werknemers van de Vennootschap op basis van voltijdse equivalenten en
- (iv) de verhouding tussen de hoogste remuneratie onder de leden van het management en de laagste remuneratie, uitgedrukt op basis van voltijdse equivalenten

Vergoedingen (KEUR)	2020	2021	2022	2023	2024
Niet-uitvoerende bestuurders	313	95	95	95	91
Uitvoerende bestuurder : CEO	530	355	240	275	258
Leden management comité	1.007	1.132	1.047	1.055	802
<b>Vergoeding van bestuurders en leden management</b>	<b>1.850</b>	<b>1.582</b>	<b>1.382</b>	<b>1.425</b>	<b>1.151</b>
EBITDA	2.812	3.955	4.915	6.125	5.434
<b>Prestatie van de Vennootschap</b>	<b>2.812</b>	<b>3.955</b>	<b>4.915</b>	<b>6.125</b>	<b>5.434</b>
Personeelskosten	2.788	3.145	3.771	3.520	2.999
Aantal werknemers (VTE) (1*)	66	64	71	65	52
<b>Personeelskost / VTE</b>	<b>42</b>	<b>49</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>57</b>

Jaarlijkse aangroeiingen (in %)	2020 vs 2019	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2023 vs 2022	2024 vs 2023
Niet-uitvoerende bestuurders	4,0	-69,6	0,0	0,0	-4,2
Uitvoerende bestuurder : CEO	-4,2	-33,0	-32,7	14,6	-6,2
Leden management comité	-4,8	12,4	-7,4	0,8	-24,0
<b>Vergoeding bestuurders en leden management comité</b>	<b>-3,2</b>	<b>-14,5</b>	<b>-12,6</b>	<b>3,1</b>	<b>-19,2</b>
EBITDA	-6,2	40,6	24,3	24,6	-11,0
<b>Prestatie van de Vennootschap</b>	<b>-6,2</b>	<b>40,6</b>	<b>24,3</b>	<b>24,6</b>	<b>-11,0</b>
Vergoeding personeel / VTE	-7,2	16,7	8,2	-6,7	-14,8
<b>Vergoeding van personeel / VTE</b>	<b>-7,2</b>	<b>16,7</b>	<b>8,2</b>	<b>1,9</b>	<b>-20,0</b>
<b>Verhouding hoogste en laagste remuneratie (in x) (3*)</b>	<b>18,3</b>	<b>12,2</b>	<b>8,2</b>	<b>8,6</b>	<b>8,2</b>

(1\*) De vergoedingen toegekend aan de leden van het management comité werd voor 2019 aangepast door de verloning van uitvoerend management in de dochtervennootschappen eraan toe te voegen.

(2\*) Het gemiddeld aantal werknemers tewerkgesteld in de Groep wordt weerhouden, dus met uitsluiting van de zelfstandigen, onderaannemers en het management

(3\*) Deze bezoldigingsverhouding is de ratio die de hoogste verloning in de Vennootschap vergelijkt met laagste bezoldiging onder de personeelsleden



Keyware Technologies NV/SA  
 Ikaros Business Park  
 Ikaroslaan 24 – B – 1930 Zaventem  
 T +32(0)2 346 25 23 F +32(0)2 347 16 88  
[info@keyware.com](mailto:info@keyware.com) – [www.keyware.com](http://www.keyware.com)

### **(i) Terugvorderingsrechten**

---

De overeenkomsten tussen de Vennootschap en de leden van het management comité voorzien niet in terugvorderingsclausules. Zulke terugvorderingsclausules zullen wel opgenomen worden van zodra er nieuwe overeenkomsten worden gesloten met leden van het management comité.

### **(j) Remuneratiebeleid voorgelegd aan de Gewone Algemene Vergadering der aandeelhouders**

---

Bij wet van 28 april 2020 werden nieuwe regels ingevoerd in het Belgische vennootschapsrecht, ter uitvoering van de EU-richtlijn 2017/828 met betrekking tot het aanmoedigen van lange termijn betrokkenheid van aandeelhouders.

Het remuneratiecomité heeft een remuneratiebeleid uitgewerkt dat met deze nieuwe bepalingen rekening houdt en dat werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Dit remuneratiebeleid van de Vennootschap werd goedgekeurd door de aandeelhouders op de Gewone Algemene Vergadering van 28 mei 2021, met retroactieve werking naar 1 januari 2021. Behoudens het toekennen van een uitzonderlijke bonus kEUR 10 aan 1 lid van het management team dienen er geen andere afwijkingen van het goedgekeurde remuneratiebeleid te worden gemeld m.b.t. het boekjaar 2024.

## **21. Externe audit**

Vanaf boekjaar 2023 werd benoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar :

Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren, Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 / b8 te 1210 BRUSSEL. De heer Dirk Stragier, vennoot, is aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren BV. De commissaris is benoemd voor een termijn van drie jaar, die zal eindigen ter gelegenheid van de Gewone Algemene Vergadering der Aandeelhouders te houden in mei 2026 m.b.t. de goedkeuring van de jaarrekening van 2025.

De honoraria toegekend aan de commissaris ten laste van het boekjaar 2024 bedragen kEUR 103, inbegrepen kEUR 3 voor een éénmalige opdracht (zie toelichting tot de jaarrekening VOL 6.16).

Zaventem, 30 april 2025

Voor de Raad van Bestuur,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Guido Van der Schueren', written over a light blue horizontal line.

Powergraph BV  
 Voorzitter van de Raad van Bestuur  
 Vertegenwoordigd door  
 Guido Van der Schueren